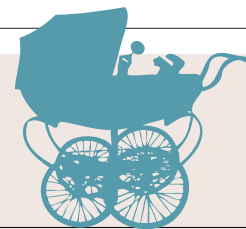


‘Ik wist niet dat de luchtvaart zo behoudend is’



Leeftijd: 29
Bedrijf: AELS
Activiteit: Ontmantelen van oude vliegtuigen
Omzet: €150.000

Tijdens zijn studie Luchtvaart- en Ruimtevaarttechniek aan de Technische Universiteit Delft vroeg Derk-Jan van Heerden zich af wat er met afgedankte vliegtuigen gebeurt. Dat bleek weinig tot niets te zijn: de meeste vliegtuigen worden ergens in de woestijn geparkeerd. Hij maakte duurzaam recycelen van oude vliegtuigen tot zijn afstudeerproject. Na zijn studie, in 2006, startte Van Heerden AELS, Aircraft End-of-Life Solutions.

Waarom bent u direct na uw studie met een eigen bedrijf gestart?
‘Tijdens mijn afstuderen werkte ik bij KLM Engineering & Maintenance. Ik schreef voor mijn

afstudeerproject ook een businessplan en legde dat aan KLM voor. Maar die zagen er geen brood in. Ik snapte het wel, het viel niet onder hun core-activity. Maar ik had zo wel de luxe dat ik een businessplan klaar had.’

Hoe vindt u uw opdrachtgevers?
‘Ik werd twee maanden na mijn afstuderen benaderd door KLM. Ik had bij hen een project gedraaid dat nog niet voltooid was en zij wilden het op een goede manier afronden. Het ging om het ontmantelen van een Boeing 737 in Barcelona. Ik heb dat project aangenomen, wat ook betekende dat ik meteen KLM als eerste opdrachtgever had. Rond die tijd meldde een kennis mij dat hij iemand kende die een vliegtuig uit elkaar wilde laten halen. Het bleek een offerte met allerlei haken en ogen en uiteindelijk is die opdracht niet doorgegaan. Maar het hele pro-

ces was wel leerzaam. Andere opdrachtgevers ontmoet ik op luchtvaartbeurzen, of via via. Als wij weten dat er ergens een vliegtuig stilstaat, zoeken we uit van wie dat is. Vaak is de eigenaar op zoek naar een oplossing.’

Op welke manier heeft u de start van uw bedrijf gefinancierd?
‘Ik ben naar de bank gegaan en die heeft mij goed geholpen. Ze konden me een lening geven op basis van mijn businessplan én mijn “employabiliteit”, de kans op een goede baan als dit niet zou lukken. De TU Delft bood me een starterslening. Daarmee kon ik het eerste jaar doorkomen.’

‘Ik ben nogal eigenwijs. Wat ik heb moeten leren is dat dingen vaak al gebeuren zonder dat ik het zie’

Inmiddels heeft u ook een werknemer. Hoe ervaart u het om ‘baas’ te zijn?

‘Het is uitdagend. Ik leer mijzelf er beter door kennen. Ik kan best een eigenwijs stuk vreten zijn en dat is voor anderen soms moeilijk. Wat ik heb moeten leren, is erop te vertrouwen dat dingen gebeuren zonder dat ik het zie. Dat ik niet moet vragen ‘waarom heb je dat nog niet gedaan’, maar ‘hoe staat het er mee’. Meestal blijkt het werk dan wel al te zijn gedaan, maar heb ik het gewoon niet gezien. Ik ben een beetje een controlfreak. Maar dat is ook wel logisch: het gaat tenslotte om mijn eigen bedrijf, ik wil niet dat er gekke dingen gebeuren.’

Wat is er leuk aan ondernemen?
‘Ik ben ooit begonnen aan mijn studie met het idee dat ik space-shuttles wilde ontwerpen. Inmiddels weet ik dat juist het brede van ondernemen me boeit. Me

met mensen bezighouden, met alles wat daarbij komt kijken. Ik doe de boekhouding van het bedrijf ook zelf, in het kader van ‘de snelst verdiende euro is de euro die je niet uitgeeft’. Nu is het wel tijd om dat af te stoten, maar dan weet ik in ieder geval wát ik uitbested.’

Wat heeft u geleerd?

‘Het eerste jaar ben ik vrij vlekkeloos doorgekomen, maar ik had niet verwacht dat er zoveel werk zou zitten in het aantrekken van opdrachtgevers. Ik wist niet dat de luchtvaartsector zo conservatief is. Het ‘ons-kent-ons’ is een belangrijk element, een opdracht moet je gegund worden. Acquireren vind ik moeilijk. Om mensen ervan te overtuigen dat wij de beste zijn, moet ik mijn bescheidenheid verliezen.’

Karin Quint

